

**EVALUASI KINERJA KEPALA SEKOLAH SD  
DI DABIN III KECAMATAN SELOMERTO  
KABUPATEN WONOSOBO**

**Tesis**

Diajukan kepada

Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan

Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan



Oleh:

**Yanadi Dwi Wirawan**

**942013018**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
SALATIGA  
2017**



PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
Jl. Diponegoro 52 – 60 Salatiga 50711  
Jawa Tengah, Indonesia  
Telp. 0298 – 321212, Fax. 0298 321433  
Email: library@adm.uksw.edu ; http://library.uksw.edu

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yanadi Dwi Wirawan  
NIM : 942013018 Email : yanadi.wirawan@gmail.com  
Fakultas : FKIP Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan  
Judul tugas akhir : Evaluasi Kinerja Kepala Sekolah Sd Di Dabin III Kecamatan Selomerto Kabupaten Wonosobo  
Pembimbing : Dr. Bambang Ismanto, M.Si

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga 7 Mei 2017  
  
Yanadi Dwi Wirawan  
Tanda tangan & nama terang mahasiswa



PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
Jl. Diponegoro 57 - Salatiga 51711  
Jawa Tengah, Indonesia  
Telp. (0298) 351313 Fax. (0298) 371474  
Email: library@uniksw.edu http://library.uniksw.edu

## PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yanadi Dwi Wirawan  
NIM : 942013018 Email : yanadi.wirawan@gmail.com  
Fakultas : FKIP Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan  
Judul tugas akhir : Evaluasi Kinerja Kepala Sekolah Sd Di Dabin III Kecamatan Selomerto Kabupaten Wonosobo

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif*\* kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan atau portal GARUDA\*\*

\* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengantar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut

\*\* Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilengkapi dengan penjelasan, alasan tertulis dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas/dekan/kaprodi

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga,

7 Juni 2017

Yanadi Dwi Wirawan

Tanda tangan & nama terang mahasiswa

Mengetahui,

Dr. Bambang Ismanita, M.Si

Tanda tangan & nama terang pembimbing



**LEMBAR PENGESAHAN**

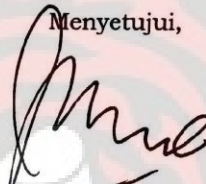
Judul Tesis : Evaluasi Kinerja Kepala Sekolah  
SD Di Dabin III Kecamatan  
Selomerto Kabupaten Wonosobo

Nama : Yanadi Dwi Wirawan

NPM : 942013018

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Menyetujui,



Dr. Bambang Ismanto, M.Si

Pembimbing

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu  
Pendidikan UKSW

Ketua Program Studi Magister  
Manajemen Pendidikan



Dr. Yan Dwi Kurnaningsih, M.Pd



Dr. Bambang Ismanto, M.Si

Dinyatakan Lulus Ujian Tanggal: 7 Juni 2017

## **MOTO**

**Sesuatu yang belum dikerjakan, seringkali tampak mustahil,  
kita baru yakin kalau kita telah berhasil melakukannya  
dengan baik**

**Evelyn Underhill**



## **Kata Pengantar**

Ucapan syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan segala berkah, rahmat dan karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan karya tesisnya dengan judul: “ Evaluasi Kinerja Kepala Sekolah SD di Dabin III Kecamatan Selomerto Kabupaten Wonosobo” untuk memenuhi persyaratan akhir bagi penulis pada PPs MMP FKIP UKSW Salatiga, guna memperoleh gelar Magister Pendidikan.

Dalam tesis ini telah banyak diuraikan dan dibahas mengenai evaluasi terhadap Kinerja Kepala Sekolah SD di Dabin III Kecamatan Selomerto Kabupaten Wonosobo. Penelitian evaluasi ini, akan dilakukan dengan mengacu pada aspek manajerial kinerja Kepala Sekolah di Dabin III Kecamatan Selomerto. Uraian dan pembahasan dalam penelitian yang menggunakan model evaluasi *Discrepancy* ini dilakukan dengan berpedoman pada Permendiknas Nomor 13 Tahun 2007 tentang Standar Kompetensi Kinerja Manajerial Kepala Sekolah.

Evaluasi terhadap kinerja Kepala Sekolah di Dabin III Kecamatan Selomerto pada aspek manajerial, berupaya menilai dan mengukur kinerja Kepala Sekolah melalui empat komponen yakni perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan. Guna mengetahui sejauh mana hasil kinerja tersebut, oleh karena itu, didorong keinginan penulis untuk mengetahui dan mengukur sejauh mana kinerja Kepala Sekolah di Dabin III Kecamatan Selomerto khususnya pada aspek manajerial, maka dilakukanlah penelitian evaluasi terhadap kinerja kepala sekolah di Dabin III Kecamatan Selomerto.



Dalam penulisan tesis ini, sudah barang tentu tidak terlepas adanya beberapa kekurangan dan keterbatasan yang ada pada penulis, sehingga pada masa yang akan datang penulis dapat belajar lebih baik dan mendalam mengenai penulisan karya ilmiah. Selain itu melalui karya ilmiah ini semoga mempunyai manfaat bagi pembaca, bahwa dapat dijadikan sebagai referensi bagi penelitian berikutnya.

Salatiga, Mei 2017

Penulis





## **Abstrak**

Yanadi Dwi Wirawan. 2017. Evaluasi Kinerja Kepala Sekolah di Dabin III Kecamatan Selomerto Kabupaten Wonosobo, Tesis: Magister Manajemen Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana. Pembimbing : Dr. Bambang Ismanto, M.Si, 134 Halaman.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja kepala sekolah di dabin III kecamatan selomerto kabupaten wonosobo dalam aspek perencanaan, aspek pengorganisasian, aspek pelaksanaan, dan aspek pengawasan. Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode penelitian evaluasi deskriptif dengan model evaluasi Discrepancy. Adapun standar penilaian kinerja menggunakan permendiknas no 13 tahun 2007. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini diperoleh melalui hasil wawancara, observasi dan studi dokumentasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa 1. Pada aspek perencanaan sekolah, kepala sekolah di dabin III kecamatan selomerto kabupaten wonosobo berada dalam kategori baik dan mampu; 2. Aspek pengorganisasian sekolah dalam penelitian evaluasi kinerja ini diketahui kepala sekolah mampu mengembangkan organisasi sekolah sesuai dengan kebutuhan; 3). Sedangkan pada aspek pelaksanaan pada penelitian ini didapatkan hasil kepala sekolah di dabin III kecamatan selomerto telah mampu menerapkan dan mengembangkan fungsi dan sikap-sikap kepemimpinan dalam mengelola organisasi pendidikan; 4. Pada aspek pengawasan dalam penelitian ini juga didapatkan hasil kepala sekolah di dabin III kecamatan selomerto kabupaten wonosobo selalu melaksanakan supervisi secara rutin sesuai dengan tujuan yang ditetapkan. Dengan demikian disimpulkan bahwa kinerja kepala sekolah di dabin III kecamatan selomerto kabupaten wonosobo masuk dalam kategori mampu.

Kata Kunci: Evaluasi, Kinerja, Kepala Sekolah

# Daftar Isi

Halaman

Abstrak.....	i
Abstract.....	ii
Kata Pengantar .....	iii
Daftar Isi .....	v
Daftar Tabel.....	viii
Daftar Lampiran .....	x

## **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3. Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10

## **BAB II KAJIAN PUSTAKA**

2.1 Konsep Dasar Evaluasi .....	11
2.2 Model Evaluasi .....	13
2.3 Model Evaluasi Discrepancy .....	15
2.4 Konsep Kinerja .....	16
2.5 Kepala Sekolah Sebagai Leader.....	18
2.6 Hasil Penelitian Relevan.....	21
2.7 Kerangka Berpikir Penelitian.....	23

## **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Jenis Penelitian .....	25
3.2 Subjek Penelitian.....	27
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	27
3.5 Teknik Analisis Data.....	30

## **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Subyek.....	31
4.2 Hasil Penelitian.....	33
4.2.1 Tahapan Definisi Evaluasi Kinerja Kepala Sekolah.....	33
4.2.2 Tahapan Instalasi Evaluasi Kinerja Kepala Sekolah.....	35
4.2.3 Tahapan Proses Evaluasi Kinerja Kepala Sekolah.....	38
1 Kinerja Kepala Sekolah SD Negeri Sinduagung .....	38

2 Kinerja Kepala Sekolah SD Negeri Kalierang 1 .....	41
3 Kinerja Kepala Sekolah SD Negeri Kalierang .....	45
4 Kinerja Kepala Sekolah SD Tumenggungan.....	47
5 Kinerja Kepala Sekolah SD Gunungtawang.....	49
4.2.4 Tahapan Hasil Evaluasi Kinerja Kepala Sekolah .....	51
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....	53
1 Kinerja Kepala Sekolah Dalam Melakukan Perencanaan .....	53
2 Kinerja Kepala Sekolah Dalam Mengorganisasi Sekolahnya .....	55
3 Kinerja Kepala Sekolah Dalam pelaksanaan .....	61
4 Kinerja Kepala Sekolah Dalam Pengawasan .....	74
<b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1 Kesimpulan .....	65
5.2 Saran .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	67
<b>LAMPIRAN</b> .....	71